

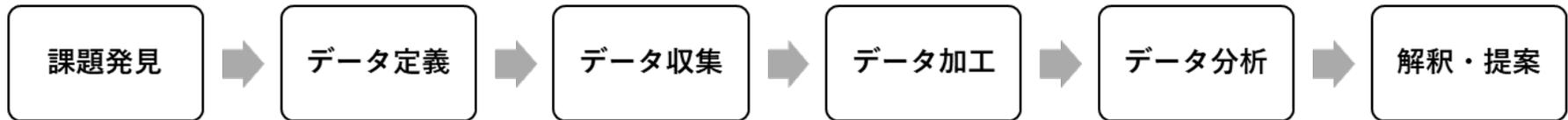
# 社会福祉法人における財務偏差値 の理論的検討

令和3年10月29日  
都市センターホテル

横浜市立大学大学院  
データサイエンス研究科

黒木 淳





## データとエビデンスに基づく経営 (EBMgt)

- 課題 1 社会福祉法人における**財務情報の意味**は？
- 課題 2 **意思決定に有用な財務指標**は？
- 課題 3 財務指標の**活用方法**は？

# 民間非営利組織の定義と理論

## 共同財理論 (Weisbrod 1975)

- 政府の供給に対し超過需要があるとき、その他の経済セクターが公共財を供給
- 民間企業が困難である場合、政府以外の第三の経済セクターとして、非営利組織が共同財を供給

## 信頼理論 (Hansmann 1980)

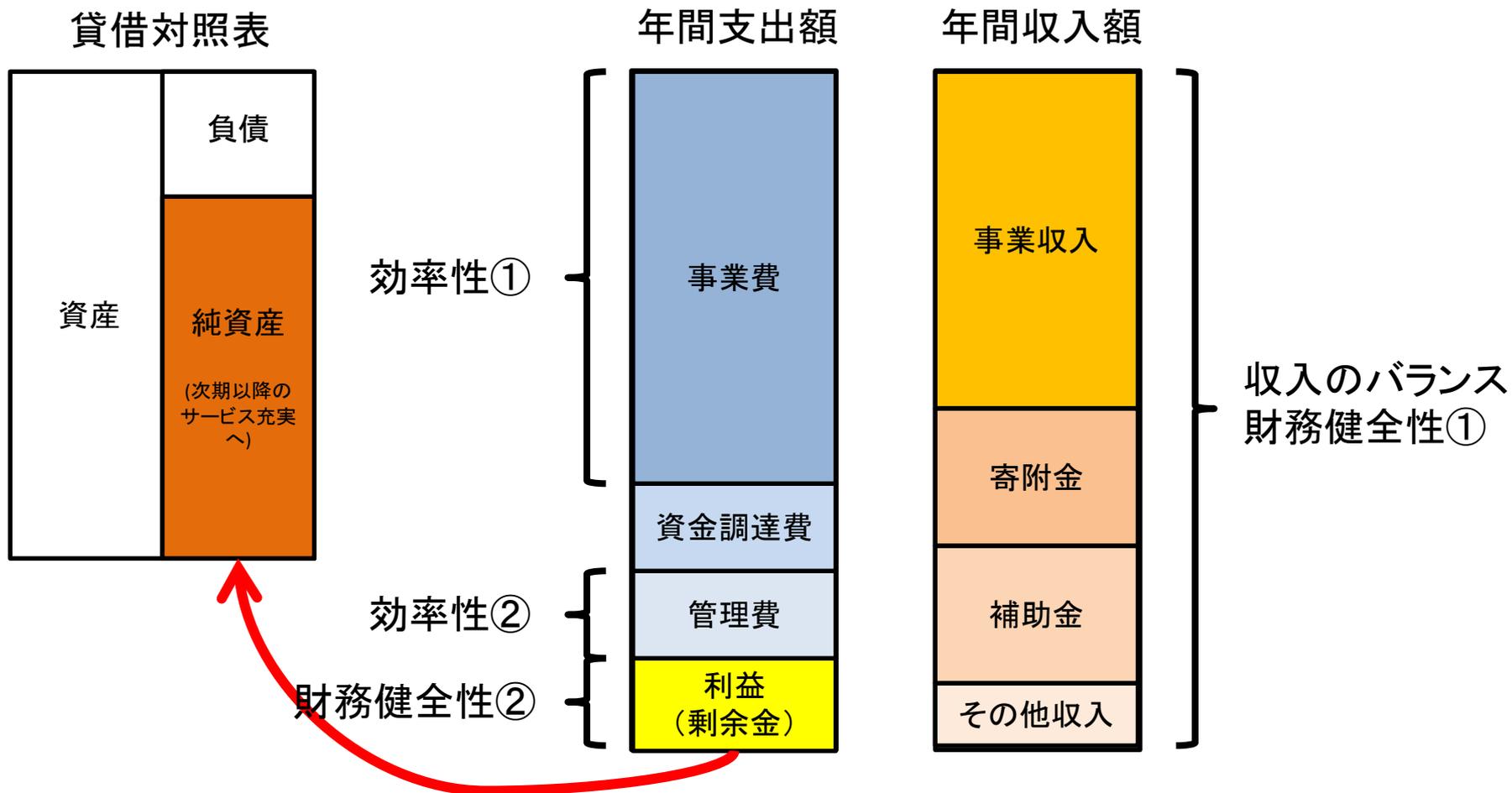
- 非営利組織は剰余金の分配を禁じる非分配制約 (Non-distributional Constraint)
- 情報の非対称性が懸念される医療、福祉、教育などの分野は、契約の失敗 (市場の失敗) を避けることができるため、サービス利用者が利潤獲得を第一に考える営利企業よりも安心してサービスを享受

# 非営利組織における財務情報の意味

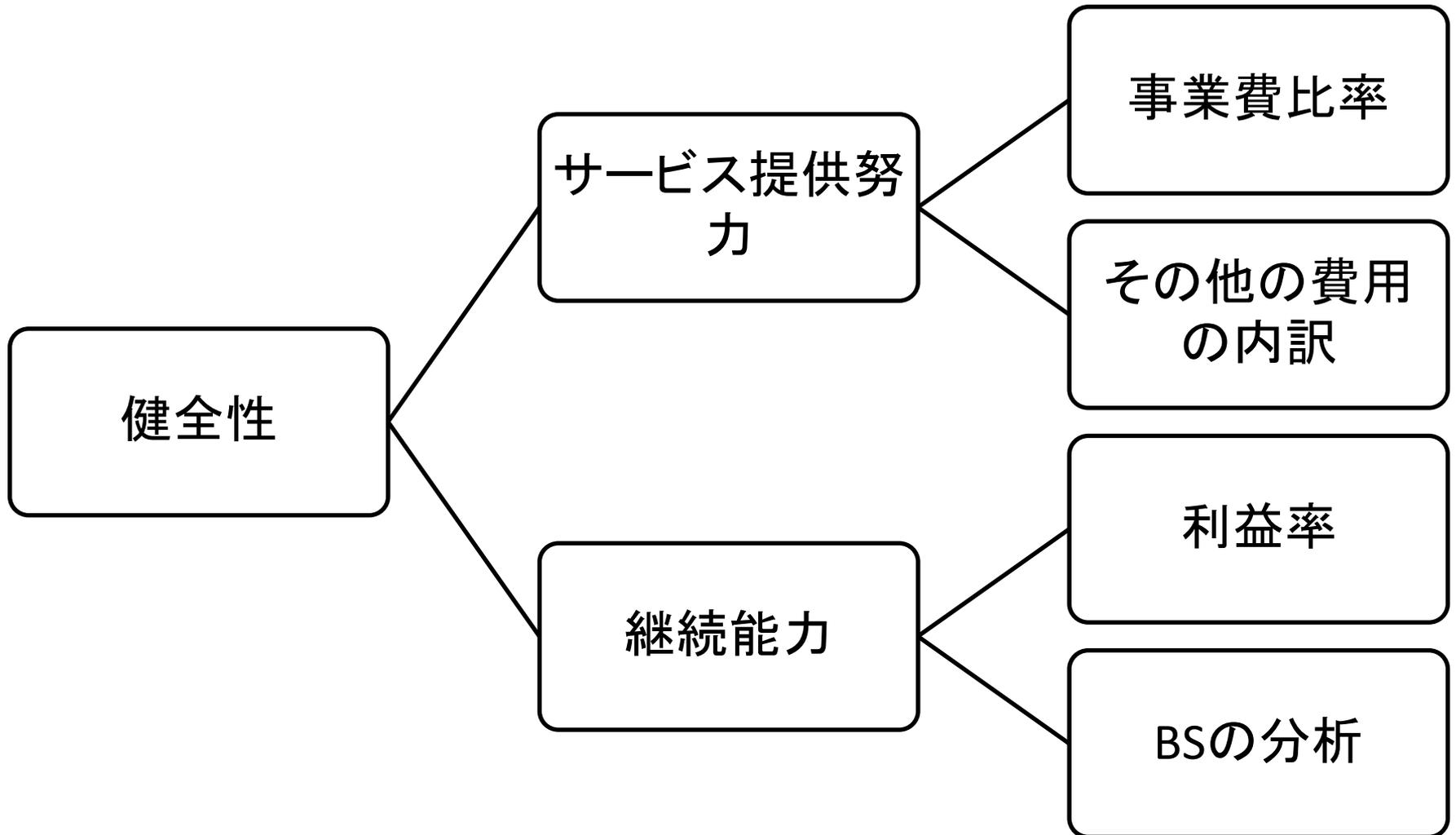


- 公共財の代替財たりうるか？
- 適切に費用が配分されているのか？
- 事業が持続可能か？

# 非営利組織における財務指標の考え方

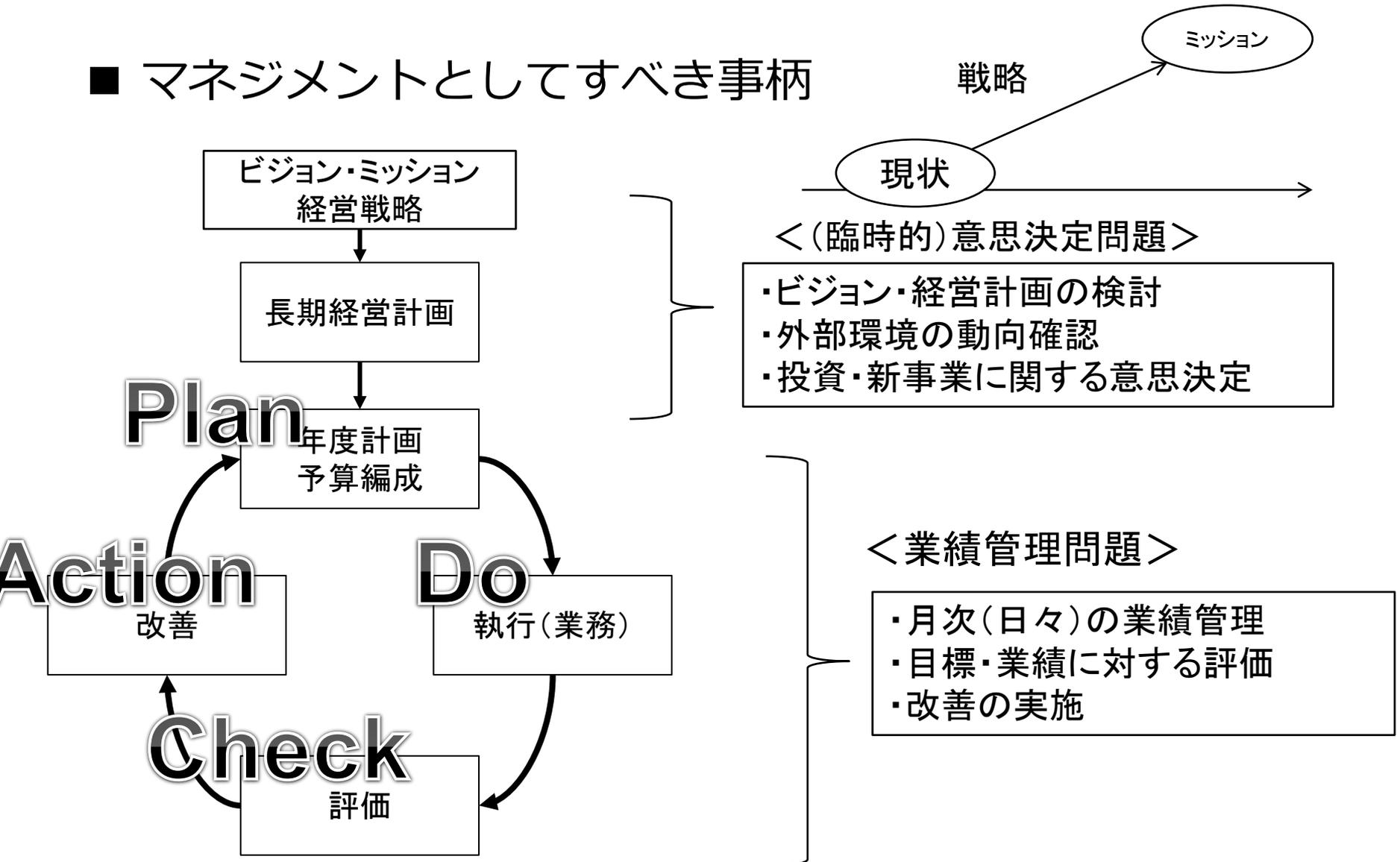


# 非営利組織の財務分析



# PDCAサイクルによる経営戦略の実現

## ■ マネジメントとしてすべき事柄



## 経営改善行動を促す財務指標の活用

- 財務指標は何を使う？
- アスピレーション・レベルは？
- 比較対象は？